Relatório **Anual**

invepar

2008

A INVEPAR

A INVEPAR

04 Mensagem da Administração
06 Panorama Setorial
08 Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A.
09 Estrutura Societária e de Negócios - Base Março/2009

Desempenho

12 Desempenho Econômico-Financeiro
17 Administração

Responsabilidade Social

20 Instituto Invepar:
Ações partem de demandas das comunidades

Empresas Controladas

24 Linha Amarela S.A. - LAMSA
30 Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Ativos Adquiridos:
36 Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART
40 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio

Edição Março/2009

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

ANO HISTÓRICO PARA A INVEPAR

O ano de 2008 foi marcante para a INVEPAR pela associação com dois novos sócios estratégicos, os fundos de pensão Fundação dos Economiários Federais - FUNCEF e Fundação Petrobras de Seguridade Social - PETROS, e pelo fato de a Empresa ter sido bem sucedida no projeto de expansão de seus negócios, com a aquisição de dois ativos de grande porte – a concessão da rodovia Raposo Tavares, em São Paulo, e a concessão do Metrô do Rio de Janeiro –, consolidando-se como uma das maiores empresas de infraestrutura do País no setor de transportes.

O Acordo de Investimentos firmado em 29/10/2008 entre FUNCEF, PETROS e os atuais Acionistas da INVEPAR, o BB Carteira Livre I Fundo de Investimentos em Ações (fundo exclusivo da Caixa de Previdência dos Funcionários do Banco do Brasil - PREVI) e a Construtora OAS Ltda. torna a INVEPAR uma Companhia mais competitiva, com grande capacidade de investimento e com uma base sólida para o seu objetivo de crescimento.

Esta nova estrutura viabilizou a vitória da INVEPAR na licitação da concessão da rodovia Raposo Tavares – a maior do Estado de São Paulo em extensão, com mais de 800km, incluídas as estradas vicinais, por onde passam mais de 20 milhões de veículos por ano; e a assinatura de contrato de compra e venda para aquisição de 100% das ações do Metrô Rio, um negócio de 1,1 bilhão de reais, operação de compra concretizada em março de 2009. Pelas duas linhas do Metrô carioca circulam diariamente mais de 500 mil pessoas, o que o torna estratégico para a cidade e dá a medida das suas possibilidades de expansão futuras.

Como evolução de suas práticas de gestão, em 2008, a INVEPAR contratou profissionais experientes no mercado, que aumentaram a capacitação da Companhia e, já em junho do mesmo ano, iniciou o processo para seu enquadramento nos critérios internacionais de contabilidade das companhias abertas (IFRS).

Por sua vez, as controladas Linha Amarela S.A. - LAMSA e Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN atenderam às expectativas

LAMSA - Rio de Janeiro

em relação aos resultados projetados para o ano, mantendo a alta qualidade dos serviços prestados aos usuários. Pesquisas de satisfação realizadas em 2008 repetiram os elevados índices de aprovação verificados em consultas de anos anteriores, com 90% dos usuários avaliando positivamente a atuação das concessionárias.

Em 2009, a INVEPAR, além do desafio de integração dos novos ativos adquiridos, continuará a examinar oportunidades de negócios em suas áreas de atuação. Nesse contexto, está em curso uma reestruturação organizacional da Companhia, para adequá-la a seu novo porte.

Olhando para o futuro, a INVEPAR apresenta um significativo potencial de crescimento no seu segmento de atuação. O posicionamento de seus negócios em infraestrutura de transportes, estratégico para o desenvolvimento do País, traz grandes desafios e a necessidade de a Companhia seguir na busca da contínua superação e excelência de sua performance.

Com sua nova configuração, a INVEPAR estima um faturamento de cerca de 1 bilhão de reais em 2010, um crescimento expressivo em relação aos números anteriores, indicando uma maior capacidade futura para novos investimentos.

O resultado da INVEPAR em 2008 é reflexo do trabalho sério e competente de uma equipe motivada que procura sempre superar barreiras e atingir os melhores resultados para a Companhia e seus acionistas.

A INVEPAR agradece a todos os que acreditaram, apoiaram e contribuíram para a construção de uma Companhia sólida, responsável e vitoriosa.

A ADMINISTRAÇÃO

invepar

CLN - Bahia

PANORAMA SETORIAL

INFRAESTRUTURA PARA ALAVANCAR A ECONOMIA

A crise financeira deflagrada em 2008 trará, para as empresas que atuam no segmento de infraestrutura, chances de geração de negócios, na medida em que o setor será utilizado pelo governo como instrumento para alavancar a economia, por sua importância estratégica e capacidade de criar novos empregos. A garantia de manutenção dos investimentos no Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) comprova que, mesmo com recursos mais escassos, a infraestrutura será priorizada.

A desaceleração no ritmo de crescimento da economia global vem determinando a queda no preço de algumas *commodities* importantes para a pauta de exportações e levando à necessidade de redução dos custos de logística e transporte, o que será possível com a gestão de ferrovias, portos, terminais, centros de distribuição, aeroportos e rodovias pela iniciativa privada.

A INVEPAR segue preparada para ampliar seus investimentos no setor de infraestrutura de transportes, participando de licitações nos diversos programas governamentais de concessões ou por meio da aquisição de empresas no mercado secundário.

CLN - Bahia

A questão da mobilidade urbana em grandes centros urbanos também se apresenta como um caminho para o crescimento, pois a expansão metroviária e a construção de vias expressas serão inevitáveis para viabilizar os deslocamentos nas cidades. A experiência da INVEPAR com suas rodovias e com o Metrô do Rio de Janeiro servirá como plataforma para o aumento de sua participação nesses segmentos.

Os problemas conjunturais da economia mundial encontraram o Brasil em condições melhores do que as de diversos outros países, mas certamente diminuirão significativamente em 2009 o ritmo de expansão do PIB nacional que vinha sendo experimentado nos últimos anos. No entanto, uma política combinada de desoneração fiscal e queda da taxa de juros e dos gastos de custeio por parte do governo, somada ao investimento dos agentes econômicos em áreas estratégicas, poderá reverter essa tendência e fazer com que, já em 2010, o País reencontre o caminho do crescimento.

LAMSA - Rio de Janeiro

INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES EM INFRA-ESTRUTURA S.A. - INVEPAR

INVEPAR: UM GRANDE PLAYER NO MERCADO

A Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A. - INVEPAR foi criada em março do ano 2000 como resultado de uma associação entre o BB Carteira Livre I - Fundo de Investimento em Ações (fundo exclusivo da Caixa de Previdência dos funcionários do Banco do Brasil) e a Construtora OAS Ltda. com o objetivo de investir em outras sociedades do segmento de infraestrutura, prioritariamente em concessões rodoviárias.

Com o ingresso dos novos acionistas PETROS e FUNCEF e com a aquisição dos novos ativos Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART e Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio, a INVEPAR apresenta uma sólida estrutura societária e uma elevada capacidade de investimentos, tornando-se uma empresa de grande porte e um importante *player* no mercado de infraestrutura de transporte.

ESTRUTURA SOsocietária E DE NEGÓCIOS
Base Março/2009

13
14
15
PREFERENCIAL
PARA MOTOS

Desempenho

Desempenho

12 Desempenho Econômico-Financeiro
17 Administração

A INVEPAR

04 Mensagem da Administração
06 Panorama Setorial
08 Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A.
09 Estrutura Societária e de Negócios - Base Março/2009

Responsabilidade Social

20 Instituto Invepar:
Ações partem de demandas das comunidades

Empresas Controladas

24 Linha Amarela S.A. - LAMSA
30 Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Ativos Adquiridos:
36 Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART
40 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio

Edição Março/2009

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

1. Demonstrativo de Resultado - Dados Consolidados

	2008		2007		Var. % 2008/2007
	R$ mil	% ROL	R$ mil	% ROL	
Receita Líquida	**156.341**	**100,0%**	**142.822**	**100,0%**	**9,5%**
Custo dos Serviços	(46.715)	29,9%	(46.584)	32,6%	0,3%
Lucro Bruto	**109.626**	**70,1%**	**96.238**	**67,4%**	**13,9%**
Despesas Gerais e Adm.	(26.830)	17,2%	(28.505)	20,0%	-5,9%
Outras Receitas (Desp.) Operac.	104	0,1%	(41)	0,0%	-353,7%
Lucro antes Result. Fin.	**82.900**	**53,0%**	**67.692**	**47,4%**	**22,5%**
Despesas Financeiras	(4.160)	2,7%	(5.481)	3,8%	-24,1%
Receitas Financeiras	5.834	3,7%	4.513	3,2%	29,3%
Lucro Operacional	**84.574**	**54,1%**	**66.724**	**46,7%**	**26,8%**
Imp. Renda e Contrib. Social	(30.182)	19,3%	(24.906)	17,4%	21,2%
Part. Minoritária	(3)	0,0%	(2)	0,0%	-250,0%
Lucro Líquido	**54.389**	**34,8%**	**41.820**	**29,3%**	**30,1%**

ROL – Receita Operacional Líquida

O Lucro Líquido de 2008 de R$ 54.389 mil foi 30,1% superior ao verificado no exercício de 2007 devido: (i) ao aumento da receita de pedágio, o qual se deve ao reajuste tarifário e ao maior volume de tráfego; (ii) ao controle dos custos e despesas operacionais; (iii) à recuperação de impostos em 2008; e (iv) ao fato de em 2007 o Lucro Líquido estar reduzido pela amortização integral de recursos aplicados em estudos de novos projetos, dos quais a INVEPAR não sagrou-se vencedora.

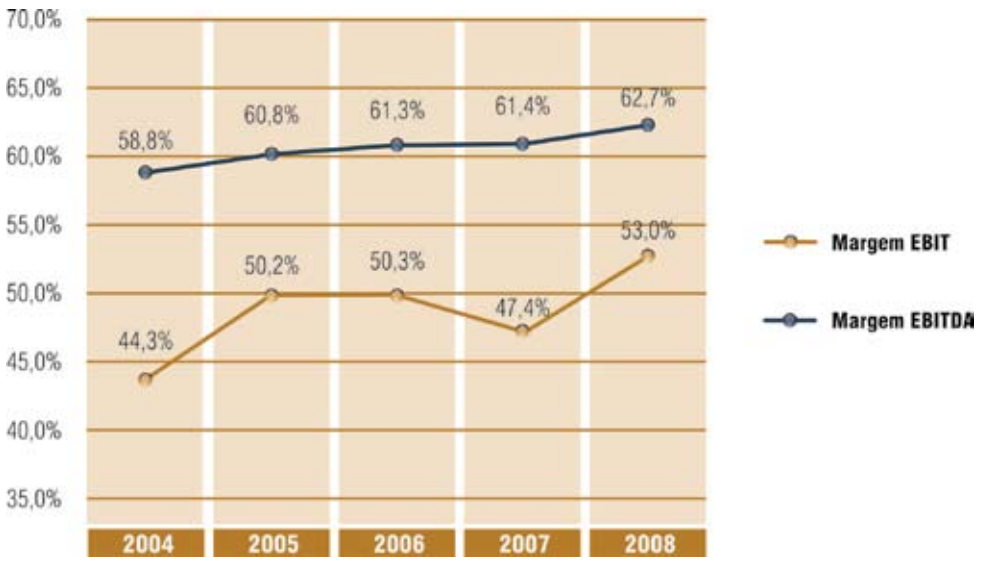
A redução de 24,1% nas Despesas Financeiras deve-se às amortizações dos empréstimos e financiamentos em 2008, conforme detalhado no item 4.

2. EBITDA - Dados Consolidados

	2008		2007	
	R$ mil	% ROL	R$ mil	% ROL
Lucro Operacional	**84.574**	**54,1%**	**66.724**	**46,7%**
(+) Despesas Financeiras	4.160	2,7%	5.481	3,8%
(-) Receitas Financeiras	(5.834)	3,7%	(4.513)	3,2%
EBIT	**82.900**	**53,0%**	**67.692**	**47,4%**
(+) Amortização	1.300	0,8%	5.727	4,0%
(+) Depreciação	13.865	8,9%	14.255	10,0%
EBITDA	**98.065**	**62,7%**	**87.674**	**61,4%**

EBIT – Earnings Before Interest and Tax (lucro antes dos juros e impostos)
EBITDA – Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização)

MARGEM EBIT E MARGEM EBITDA



Em 2008 a Companhia atingiu Margens EBIT de 53,0% e EBITDA de 62,7%, o que confirma a solidez dos resultados apresentados nos últimos anos.

3. Estrutura Patrimonial – Dados Consolidados

	2008		2007	
	R$ mil	% AV	R$ mil	% AV
Ativo Circulante	63.805	28,8%	46.542	21,9%
Ativo Realizável a Longo Prazo	11.323	5,1%	14.245	6,7%
Ativo Permanente	146.733	66,1%	152.011	71,4%
Total do Ativo	**221.861**	**100,0%**	**212.798**	**100,0%**
Passivo Circulante	33.695	15,2%	29.245	13,7%
Passivo Não Circulante	29.490	13,3%	35.609	16,7%
Participações Minoritárias	4.625	2,1%	4.622	2,2%
Patrimônio Líquido	154.051	69,4%	143.322	67,4%
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**221.861**	**100,0%**	**212.798**	**100,0%**

AV – Análise Vertical

O Capital Circulante Líquido apresentou crescimento em relação a 2007, elevando o Índice de Liquidez Corrente de 1,6 para 1,9 em 2008. O mesmo ocorreu com o Índice de Liquidez Geral, que subiu de 0,9 em 2007 para 1,2 em 2008.

A Companhia manteve em 2008 uma Estrutura Patrimonial sólida, com o Patrimônio Líquido representando 69,4% do Ativo Total, o Ativo Circulante 28,8% e o Passivo Circulante 15,2%.

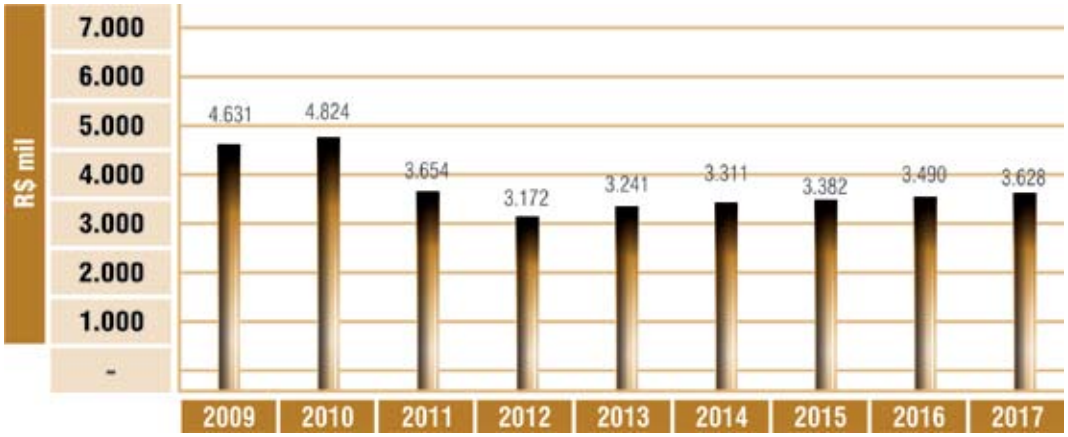
4. Endividamento – Dados Consolidados

Em 2008, a controlada LAMSA quitou os financiamentos obtidos junto ao Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID) e ao Banco Nacional de Desolvolvimento Econômico e Social (BNDES), enquanto a controlada CLN continuou a amortizar os financiamentos obtidos junto ao Banco do Brasil (BB) e ao Banco do Nordeste do Brasil (BNB), resultando na redução de 17,5% na dívida total consolidada da Companhia, a qual encerrou o ano em R$ 33.333 mil (sendo R$ 29.361 mil junto ao BNB e R$ 3.972 mil junto ao BB).

Assim, a relação apresentada entre o Endividamento e o Patrimônio Líquido fechou o ano de 2008 em 21,6%, apresentando uma redução de 6,6 p.p. em relação a 2007, aumentando a capacidade de endividamento e investimentos da Companhia.

O cronograma de amortização está detalhado como segue:

AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

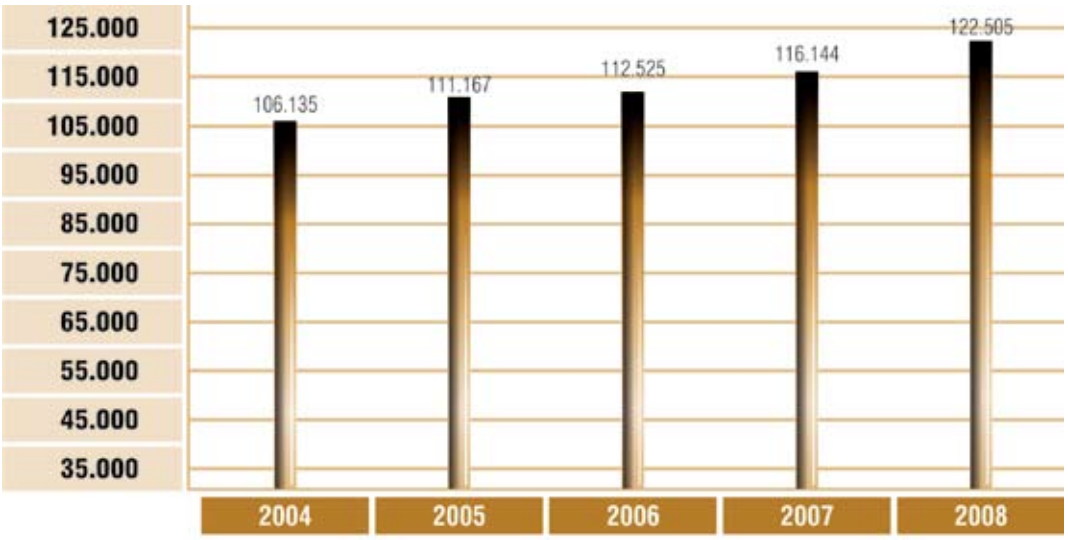


5. Distribuição de Dividendos

A política de distribuição de valores máximos de dividendos foi mantida em 2008, ano em que foram pagos R$ 45.000 mil de dividendos aos acionistas. Para tanto, a Companhia respeitou os limites previstos na legislação vigente e a necessidade de retenção do caixa gerado em suas operações em face, principalmente, dos investimentos necessários para a ampliação da sua base de negócios.

6. Quantidade de Veículos Equivalentes* - Dados Consolidados

Média Diária de Veículos Equivalentes Pagantes (VEP)



*Conversão das diversas categorias de veículos para a quantidade equivalente a carros de passeio (categoria básica).

Em 2008, a Companhia apurou crescimento de 5,5% do número de VEP em relação ao ano anterior, atingindo a marca de 122.505 veículos equivalentes pagantes.

7. Outras Infomações Relevantes

Desde as demonstrações contábeis levantadas em 30/06/2008, a INVEPAR e suas controladas adotam as alterações introduzidas pela Lei 11.638/07, as quais têm como objetivo a harmonização com os princípios internacionais de contabilidade emitidos pelo IASB - International Accounting Standards Board através dos IFRS - Internacional Financial Reporting Standards, modernizando as práticas contábeis normalmente aceitas no Brasil. Tal adoção, obrigatória apenas para as demonstrações contábeis levantadas em 31/12/2008, foi antecipada pela INVEPAR e suas controladas como forma de incentivar a disseminação dessa nova prática, e reflete o esforço da Companhia em prestar informações de qualidade ao mercado.

Em 2008, a Companhia manteve indicadores de desempenho econômico-financeiro em patamares positivos, refletindo suas boas práticas de gestão e maximizando resultados.

ADMINISTRAÇÃO

Executivos

Damião Carlos Moreno Tavares
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Diogo Luiz Botelho de Vasconcellos
Diretor Executivo de Planejamento

Conselho de Administração

Antonio Luiz Benevides Xavier	Presidente
Marcelo Andreetto Perillo	Vice-Presidente
Izabela Campos Alcântara Lemos	Titular
Carlos Fernando Costa	Titular
Gustavo Nunes da Silva Rocha	Titular
Antonio Carlos Magalhães Mata Pires	Titular
Fábio Maimoni Gonçalves	Titular
Henrique Carlos Parra Parra	Titular
Ari Sarmento do Vale Barbosa	Suplente
Igor Aversa Dutra do Souto	Suplente
Maria Tereza de Souza Silva	Suplente
Roberto Henrique Gremler	Suplente
Joel Eduardo Alves Peito Junior	Suplente
Alexandre Louzada Tourinho	Suplente
Jalisson Lage Maciel	Suplente
Carlos Alberto Rosa	Suplente

Conselho Fiscal

Luiz Eduardo Silva Lyra Magalhães	Presidente
Rosalia Maria Tereza Sergi Agati Camello	Titular
Marcos Rocha de Araújo	Titular
William Jose Alves Bento	Titular
Josedir Barreto dos Santos	Suplente
Paola Rocha Ferreira	Suplente
Rubens Rodrigues dos Santos	Suplente
Álvaro Carlos da Silva	Suplente

Responsabilidade Social

Responsabilidade Social

20 Instituto Invepar:
Ações partem de demandas das comunidades

Artesãos do coco, dendê e cipó - Bahia

A INVEPAR

04 Mensagem da Administração
06 Panorama Setorial
08 Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A.
09 Estrutura Societária e de Negócios - Base Março/2009

Desempenho

12 Desempenho Econômico-Financeiro
17 Administração

Empresas Controladas

24 Linha Amarela S.A. - LAMSA
30 Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Ativos Adquiridos:
36 Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART
40 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio

Edição Março/2009

INSTITUTO INVEPAR: AÇÕES PARTEM DE DEMANDAS DAS COMUNIDADES

O Instituto Invepar foi criado no ano 2002, para fomentar a integração e o diálogo com os diversos atores sociais com os quais as empresas controladas pela INVEPAR se relacionam.

Para atingir seus objetivos, o Instituto assume o papel de facilitador e aglutinador de recursos, tecendo uma rede de investimento privado com entidades de ensino e organizações da sociedade civil que permite o aporte de recursos e viabiliza a efetivação de projetos socioambientais. O processo de elaboração e avaliação de projetos é participativo e possibilita o emprego dos recursos nas demandas das próprias comunidades, chamadas à participação em fóruns e encontros.

"Para atingir seus objetivos, o Instituto assume o papel de facilitador e aglutinador de recursos"

Instituto Invepar

Desde 2002, o Instituto divulga suas ações através de Balanços Sociais elaborados nos padrões do Instituto Ethos, que são parâmetros respeitados pelo mercado nos quais se abordam questões como públicos de relacionamento, valores e transparência.

Em 2008, 25.062 pessoas na área de atuação da CLN e da LAMSA se beneficiaram de projetos, campanhas e ações que objetivaram o aprendizado de técnicas de agricultura orgânica, a mudança de hábitos para evitar acidentes nas vias, a capacitação para produção audiovisual e técnicas de venda, a inclusão digital e a atualização de instrutores em atividades físicas para crianças e adolescentes, entre muitas outras.

"Em 2008, 25.062 pessoas na área de atuação da CLN e da LAMSA se beneficiaram de projetos, campanhas e ações"

O desafio, agora, é manter o processo de amadurecimento da linha teórico-metodológica, ampliar a rede de investimento social privado, replicar os projetos de resultados sociais validados pela sociedade e disseminar o compromisso socioambiental para as novas empresas adquiridas pela INVEPAR em 2008. Trata-se de uma grande tarefa, que será cumprida com base nos pilares construídos ao longo da trajetória do Instituto e na sua interação com a comunidade, princípio básico de sua atuação.

Curta na Praça - Rio de Janeiro

Esporte e Cidadania - Rio de Janeiro

Empresas Controladas

Empresas Controladas

24 Linha Amarela S.A. - LAMSA
30 Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Ativos Adquiridos:
36 Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART
40 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio

Edição Março/2009

CLN - Bahia

A INVEPAR

04 Mensagem da Administração
06 Panorama Setorial
08 Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A.
09 Estrutura Societária e de Negócios - Base Março 2009

Desempenho

12 Desempenho Econômico-Financeiro
17 Administração

Responsabilidade Social

20 Instituto Invepar:
Ações partem de demandas das comunidades

LAMSA - Rio de Janeiro

LINHA AMARELA S.A. - LAMSA: PELA FLUIDEZ E AGILIDADE DO TRÁFEGO NO RIO

A Linha Amarela foi inaugurada em 1997 e possui 20km de eixo principal, que ligam a Barra da Tijuca à Zona Norte do Rio de Janeiro. A via expressa é administrada pela concessionária Linha Amarela S.A. - LAMSA, cujo capital social pertence 100% à INVEPAR, e sua construção se deveu a uma inédita parceria público-privada entre a Prefeitura do Rio e a Construtora OAS, em 1994, que viabilizou a concretização de um projeto que remontava à década de 1960.

Hoje, a Linha Amarela está consolidada como um corredor de tráfego fundamental para o deslocamento dos cariocas e o desenvolvimento econômico da região, permitindo o aumento da expansão imobiliária de bairros adjacentes como Méier, Jacarepaguá e Barra da Tijuca e tornando possível a instalação e ampliação de shoppings, supermercados, faculdades e empresas de serviço, entre outras, no seu entorno. Utilizaram a via, em 2008, 146 milhões de veículos.

O sucesso da Linha Amarela, fundamental, por exemplo, para a realização dos Jogos Pan-Americanos, é fruto do investimento constante ao longo do tempo em manutenção e em estratégias para manter a fluidez do tráfego, seja em ações operacionais diárias, seja em medidas inovadoras, para as quais se desenvolveu uma tecnologia própria, quando necessário.

Em 2008, um estudo de utilização da praça de pedágio gerou a remodelação completa de sua sinalização horizontal, para maior agilidade na passagem dos motoristas, e houve o amadurecimento da utilização da faixa reversível, instrumento de diminuição significativa do tempo de deslocamento em horário de pico de tráfego, para o qual foram criados balizadores removíveis adotados posteriormente por outras concessionárias. Medidas como essas mostraram-se vitais para que a via permaneça com prestígio entre os cariocas. A última pesquisa de opinião realizada com os usuários comprovou isso: mais de 90% de respostas entre “bom” e “ótimo” para as perguntas que aferiam a satisfação com os serviços oferecidos. Assim, a Linha Amarela tem motivos para comemorar os resultados de 2008 e está confiante na manutenção de uma boa performance nos anos que virão.

LAMSA
LINHA AMARELA S.A.

MAPA DO TRECHO SOB CONCESSÃO

Extensão: 20km
Pedágio: 1 (Água Santa)

Principais Bairros e Comunidades:

- Barra da Tijuca
- Benfica
- Del Castilho
- Freguesia
- Fundão
- Piedade

AÇÕES DE DESTAQUE

O foco em manutenção e conservação da via e na qualificação dos profissionais da LAMSA, por meio de cursos e treinamentos, é constante e contempla todas as suas necessidades, do recapeamento asfáltico à compra de *softwares* de apoio à gestão, passando pela aquisição de veículos, equipamentos, etc. Em 2008, foram direcionados 4,1 milhões de reais para ações nessas áreas, sendo que as mais representativas foram:

• Implementação da terceira etapa do projeto de eficientização da iluminação da via, que gerou uma economia de 42% no consumo de energia dentro dos túneis, os quais se tornaram, ao mesmo tempo, mais claros, com a troca de todas as suas luminárias. Nas fases anteriores, houve 50% de redução no consumo de energia da via e 35% no prédio da administração.

• Criação de um novo projeto paisagístico ao longo da via, com a construção, inclusive, de um viveiro próprio de mudas.

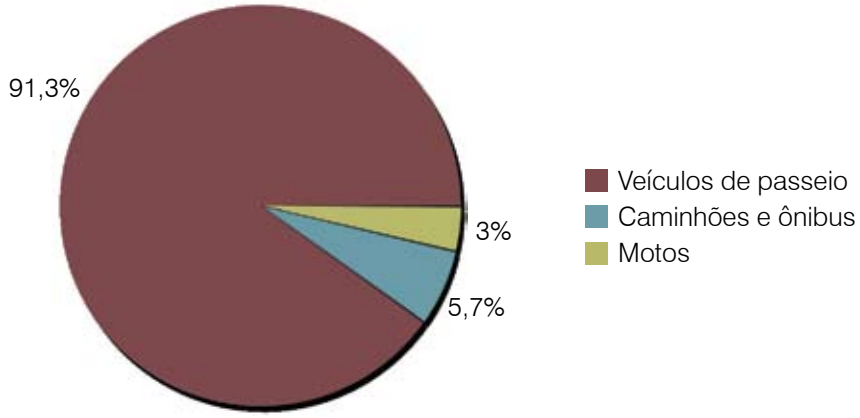
• Reavaliação de plano de cargos, salários e benefícios oferecidos aos colaboradores, realizada por uma consultoria de Recursos Humanos. A medida motivou ações concretas, com adequações em todos os casos necessários.

• Treinamento para captura de animais, com equipamentos próprios. A equipe da LAMSA, pioneira na atuação em vias urbanas com segurança, rapidez e foco em não ferir os animais, tem realizado suas tarefas com êxito, sendo inclusive notícia em grandes meios de comunicação.

A frota de veículos da LAMSA é utilizada por uma equipe altamente treinada

VOLUME DE TRÁFEGO

Em 2008, passaram pela Linha Amarela 146 milhões de veículos. Destes, cruzaram a praça do pedágio 40,8 milhões, a maioria dos quais carros de passeio, como mostra o gráfico abaixo:



RELACIONAMENTO PRÓXIMO COM O USUÁRIO

Prioridade da LAMSA, a área de Relacionamento com o Usuário concentra as demandas direcionadas à empresa, sejam críticas, sugestões, elogios, solicitações de ressarcimento, etc., realizados por telefone, *e-mail* ou de forma presencial. Todos os questionamentos são respondidos pela equipe da área, que dispõe de um sistema especialmente desenvolvido para dar andamento às demandas, no qual estão envolvidos os diversos setores da LAMSA. Isso permite, além do aumento da satisfação do usuário, que tem da empresa a atenção esperada, o aperfeiçoamento dos processos internos, uma vez que as solicitações são um instrumento para a tomada de medidas por parte da administração.

"Todos os questionamentos são respondidos pela equipe da área, que dispõe de um sistema especialmente desenvolvido para dar andamento às demandas"

PISTAS AUTOMÁTICAS GANHAM ESPAÇO

Com o objetivo de agilizar o tráfego e permitir o ganho de tempo dos motoristas na utilização da via, a LAMSA tem criado soluções que tornam as pistas automáticas cada vez mais interessantes para os usuários. O índice de utilização dessas pistas (são seis, somados os dois sentidos) em 2008 foi de 44,9% na média, sendo que nos horários de pico o percentual chegou a 51,8%, um aumento de mais de 10% em relação a 2007.

Para ampliar o leque de opções e oferecer maior conveniência aos motoristas, dois novos sistemas eletrônicos foram implantados – o Via Fácil e o Auto Expresso –, que se somaram ao Passe Expresso, com suas facilidades (Central de Atendimento, Disque Passe Expresso, Caixa Rápido 24h, adesões com entrega em domicílio, consultas *on line* e pagamento por cartão de crédito e débito em conta), e ao Onda Livre. O Via Fácil começou a operar em janeiro de 2008 e o Auto Expresso teve seu contrato assinado no mesmo ano, mas entrará em operação em 2009. Ambos permitem o uso da cobrança eletrônica em outras concessionárias de vários estados brasileiros, shoppings da cidade e centros comerciais.

"Para ampliar o leque de opções e oferecer maior conveniência aos motoristas, dois novos sistemas eletrônicos foram implantados – o Via Fácil e o Auto Expresso"

Pistas automáticas - LAMSA

ATENDIMENTO RÁPIDO E EFICIENTE

A equipe da LAMSA possui alta qualificação profissional, obtida por meio de treinamento constante, para que as soluções de problemas ocorram da forma mais rápida possível, com segurança para os usuários. Os serviços são oferecidos 24h por dia, e o Centro de Controle Operacional da Linha Amarela monitorou o atendimento a 50.351 ocorrências em 2008.

Nos serviços de SOS Médico e SOS Reboque os atendimentos tiveram tempo médio de resposta de 5min e 35seg. Na Inspeção Viária, esse tempo foi de 2min e 23seg, enquanto o Circuito Fechado de TV identificou ocorrências em 1min e 26seg. Os telefones de Emergência LAMSA, que fornecem as condições de trânsito da via e recebem demandas como solicitações de atendimento e informações sobre acidentes e animais na pista, tiveram 128.057 chamadas atendidas. E a passagem pela praça do pedágio nas pistas manuais ocorreu com a média de 12seg, por veículo.

"Os serviços são oferecidos 24h por dia, e o Centro de Controle Operacional da Linha Amarela monitorou o atendimento a 50.351 ocorrências em 2008"

O socorro em caso de acidentes é realizado de forma rápida e segura

CLN - Bahia

CONCESSIONÁRIA LITORAL NORTE S.A. - CLN: DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E ALTO PADRÃO DE ATENDIMENTO AOS USUÁRIOS

A Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN administra a rodovia BA 099 (a chamada Estrada do Coco e Linha Verde), que liga o município de Lauro de Freitas, na Bahia, à divisa dos estados da Bahia e Sergipe. Sua extensão, no eixo principal, é de 182km, e somados todos os acessos chega-se a 217km, localizados em uma região turística praiana.

Em 2008, a CLN manteve o alto padrão de serviços que torna a estrada um instrumento fundamental para o desenvolvimento econômico e humano da região. A elevada aprovação dos usuários em relação aos diversos aspectos da rodovia, comprovada pelos resultados das pesquisas de opinião realizadas, é consequência do investimento constante em conservação, manutenção e na qualificação de sua mão de obra.

Desde o início da concessão, no ano 2000, investiu-se em obras e melhorias da rodovia o montante de 112 milhões de reais, oriundos de recursos próprios, financiamentos e empréstimos do Banco do Nordeste do Brasil (BNB), Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e Banco do Brasil.

Com o conforto, a rapidez e a segurança apresentados pela rodovia BA 099, empreendimentos de porte nas áreas imobiliária e de hotelaria foram concretizados, como *resorts* e condomínios residenciais, gerando milhares de empregos e dinamizando a economia regional.

MAPA DO TRECHO
SOB CONCESSÃO

Extensão: 217km
Pedágio: 1 (Camaçari)

Principais Cidades e Localidades:

- Abrantes
- Camaçari
- Guarajuba
- Itacimirim
- Jacuípe
- Jauá
- Porto Sauípe
- Praia do Forte
- Sítio do Conde
- Subaúma

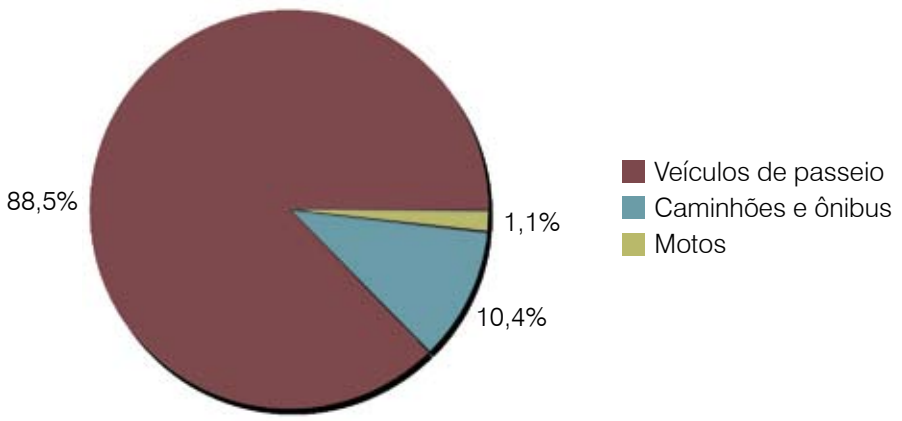
PESQUISA MOSTRA APROVAÇÃO DA CLN

A pesquisa de opinião feita com os usuários da rodovia em dezembro de 2008 mostra que os serviços, a infraestrutura da concessionária e a qualidade da rodovia apresentam elevados índices de satisfação, situados, em sua maioria, entre 80% e 90%. Veja alguns dos principais resultados:

Satisfação	Itens Avaliados
90%	Concordam totalmente ou em parte que a CLN está bem equipada.
90,2%	Concordam totalmente ou em parte que são bons os serviços oferecidos.
87,4%	Concordam totalmente ou em parte que a concessionária realiza seus trabalhos com qualidade.
86%	Consideram a sinalização "ótima" ou "boa".
81,4%	Consideram a drenagem das pistas "ótima" ou "boa".
84,2%	Consideram a pavimentação "ótima" ou "boa".
88,8%	Consideram a limpeza das vias "ótima" ou "boa".
73,7%	Consideram o paisagismo "ótimo" ou "bom".

VEÍCULOS DE PASSEIO SÃO MAIORIA

No total, 4,1 milhões de veículos passaram pela praça de pedágio da CLN em 2008, com um perfil de tráfego bastante parecido com o de anos anteriores. A maior parte é composta de veículos de passeio, seguidos de ônibus e caminhões e de motos. Veja o gráfico:



SERVIÇOS ÁGEIS E QUALIFICADOS

Durante 24h a equipe da CLN está de prontidão para atender as necessidades dos usuários. Essa estrutura de suporte é composta de profissionais especializados, como médicos, socorristas, operadores e inspetores de tráfego, além de equipamentos de sinalização, ambulância, carro resgate, guinchos leves e superpesados e telefones de emergência distribuídos pela estrada. A dimensão da importância desse trabalho pode ser medida pelo número de atendimentos em 2008:

Nº de Ocorrências	Tipo de Atendimento
2.748	Socorro mecânico
4.671	Sinalização na rodovia
398	SOS médico
1.087	Telefones de emergência
517	Apreensão de animais
122	Combate a incêndios
13.086	Ligações para emergência pelo 0800

"Durante 24h a equipe da CLN está de prontidão para atender as necessidades dos usuários"

Os profissionais que atuam no socorro aos usuários passam por um treinamento constante

CART - São Paulo

Empresas Controladas
Ativos Adquiridos

Empresas Controladas

24 Linha Amarela S.A. - LAMSA
30 Concessionária Litoral Norte S.A. - CLN
Ativos Adquiridos:
36 Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART
40 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio

Edição Março/2009

Metrô - Rio de Janeiro

A INVEPAR

04 Mensagem da Administração
06 Panorama Setorial
08 Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A.
09 Estrutura Societária e de Negócios - Base Março 2009

Desempenho

12 Desempenho Econômico-Financeiro
17 Administração

Responsabilidade Social

20 Instituto Invepar:
Ações partem de demandas das comunidades

CART - São Paulo

CONCESSIONÁRIA AUTO RAPOSO TAVARES S.A. - CART

O Consórcio INVEPAR-OAS venceu, em 29 de outubro de 2008, a concorrência internacional realizada pela ARTESP - Agência de Transporte do Estado de São Paulo para a concessão do Lote 16, denominado Corredor Raposo Tavares, tendo sido criada a Concessionária Auto Raposo Tavares S.A. - CART com a finalidade específica de administrar a concessão.

O Corredor Raposo Tavares inclui trechos das rodovias João Baptista Cabral Rennó (SP 225), Orlando Quagliato (SP 327) e Raposo Tavares (SP 270), no total de 389km de rodovias e 55km de acessos aos municípios no eixo Bauru/ Ourinhos/Presidente Epitácio, na divisa com o Mato Grosso do Sul, perfazendo 444km de rodovias. A empresa assume também a conservação de 390km de estradas vicinais na região e será responsável pela manutenção, obras, investimentos nas rodovias e prestação de serviços aos usuários.

A concessionária pagará ao Governo do Estado de São Paulo, a título de outorga fixa inicial, 634 milhões de reais, e mais 418 milhões de outorga variável durante os 30 anos da concessão. E investirá nos primeiros 5 anos da concessão o montante de 1,4 bilhão de reais em obras na rodovia.

A CART pretende ser um agente de desenvolvimento da região, na qual estará presente por 30 anos. As três rodovias passam pelo território de 25 municípios, onde vivem 1,2 milhão de pessoas. Além do investimento nas rodovias, com reflexo na economia e na qualidade de vida das comunidades, a CART criará cerca de 600 empregos diretos, entre pessoal administrativo, técnico e de operação de serviços de apoio ao usuário. As obras previstas, serviços de conservação e serviços de atendimento ao usuário vão gerar outros 1.000 empregos diretos.

CART
Concessionária Auto Raposo Tavares

MAPA DO TRECHO
SOB CONCESSÃO

Extensão: 444km
Extensão das vicinais: 389,8km
Pedágio: 9 (Caiuá e Presidente Bernardes em operação)

Principais Municípios:

- Bauru
- Piratininga
- Santa Cruz do Rio Pardo
- Ourinhos
- Palmital
- Assis
- Rancharia
- Regente Feijó
- Presidente Prudente
- Presidente Bernardes
- Caiuá
- Presidente Epitácio

RECUPERAÇÃO E OBRAS DA RODOVIA

Nos primeiros 6 meses da concessão, será implantado o Programa Intensivo Inicial, de recuperação emergencial, que prevê operação tapa-buracos, limpeza e poda da vegetação, desobstrução dos sistemas de drenagem, reparos de dispositivos de proteção como defensas metálicas e guarda-corpos de pontes e viadutos e a melhoria da sinalização em todo o trecho.

Os investimentos em obras como recapeamento asfáltico e duplicação dos trechos ainda em pista simples acontecerão entre o segundo e o sétimo ano de concessão.

USUÁRIO CONTARÁ COM MAIS SERVIÇOS DE APOIO

O usuário do Corredor Raposo Tavares vai poder contar com serviços gratuitos de socorro mecânico, guincho e socorro médico em caso de acidente. Estarão em operação ao longo das três rodovias 4 unidades de resgate (com paramédicos), 3 ambulâncias UTI (com médicos), 6 guinchos leves, 3 guinchos pesados, 2 superpesados, 7 unidades de inspeção de tráfego, 2 carros-pipas e 2 veículos para remoção de animais. Os motoristas também contarão com um 0800 (telefone gratuito) e bases do Serviço de Atendimento ao Usuário - SAU, a cada 40km, ao longo das três rodovias do Corredor Raposo Tavares.

A estrutura de suporte ao usuário está pronta para prestar atendimento em toda a extensão da rodovia

TARIFAS E PRAÇAS DE PEDÁGIO

Conforme o Edital de Licitação, a concessão terá 9 praças com cobrança nos dois sentidos de tráfego. A tarifa será de R$ 0,064660 por quilômetro em pista simples e de R$ 0,090525 em pista dupla, representando uma redução de 16,11% da tarifa máxima do edital.

MAIS DE R$ 3 BILHÕES EM IMPOSTOS

As projeções indicam que a concessão vai gerar nos seus 30 anos, entre impostos e contribuições governamentais, cerca de 3,7 bilhões de reais.

BENEFÍCIOS PARA AS CIDADES

Além de arrecadar 5% de ISS sobre a receita bruta da concessionária, as cidades situadas no Corredor Raposo Tavares serão beneficiadas com a duplicação das pistas simples e com a economia em relação às despesas de manutenção das vias vicinais, que será de responsabilidade da CART.

No total, serão 9 praças de pedágio

Metrô - Rio de Janeiro

CONCESSÃO METROVIÁRIA DO RIO DE JANEIRO S.A. - METRÔ RIO

A Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A. - Metrô Rio, fundada em 22 de janeiro de 1998, é uma empresa de transporte urbano de passageiros, responsável por administrar, operar, conservar e manter o sistema metroviário no Rio de Janeiro. Como parte da concessão, o Poder Concedente transferiu à concessionária a posse dos bens destinados e vinculados à prestação dos serviços, entre eles imóveis, trens e demais bens.

Em 27 de dezembro de 2007, a companhia firmou com o Poder Concedente Termo Aditivo ao Contrato de Concessão, visando a realização de investimentos pela concessionária na implementação de novas estações metroviárias, aquisição de novos trens e na modernização das operações, tendo como contrapartida a prorrogação da concessão até 27 de janeiro de 2038.

Para fazer frente aos investimentos, a companhia obteve novos financiamentos junto ao BNDES, instituição com a qual segue negociando, e continua avaliando outras fontes de financiamento disponíveis, além de sua própria geração de caixa.

METRÔ RIO
Caminhos para uma vida melhor

Estação Metrô Linha 1 Subway Station Line 1

Estação Metrô Linha 2 Subway Station Line 2

Estação Metrô Na Superfície Metrô Na Superficie Station
(Botafogo-Gávea ou Siqueira Campos-Gávea)

Barra Expresso Express Bus to Barra Station
(Via Siqueira Campos)

Estação com Integração Expressa
Station with Express Bus Transfer

Estação com Integração Intermunicipal
Station with Intercity bus Transfer

Estação com Integração SuperVia
Station with SuperVia Transfer

Estação de transferência Linha 1/Linha 2
Line 1/Line 2 Transfer

Estação de transferência Metrô Na Superfície e Ônibus Barra Expresso
Metrô Na Superficie and Express Bus to Barra Transfer

CARACTERÍSTICAS GERAIS DA OPERAÇÃO METROVIÁRIA E DO CONTRATO DE CONCESSÃO

A concessionária detém o direito exclusivo sobre as concessões das Linhas 1 e 2 e futuras expansões. As atuais linhas ligam o centro de atividade econômica da região metropolitana com as áreas residenciais e comerciais de maior concentração de renda e consumo (Zona Sul do município) e de grande concentração de mão de obra (Baixada Fluminense).

Atualmente, a Linha 1 atende o trecho entre as Estações Saens Peña, no bairro da Tijuca, e Cantagalo, no bairro de Copacabana, enquanto a Linha 2 atende o trecho entre as Estações Estácio e Pavuna, nos bairros de mesmo nome, sendo Estácio a estação de integração entre a Linha 1 e a Linha 2.

"As atuais linhas ligam o centro de atividade econômica da região metropolitana com as áreas residenciais e comerciais de maior concentração de renda e consumo (Zona Sul do município) e de grande concentração de mão de obra (Baixada Fluminense)"

Metrô - Rio de Janeiro

PRINCIPAIS DADOS OPERACIONAIS DO SISTEMA METROVIÁRIO

Posição em 31/12/2008	Linha 1	Linha 2
Extensão (Km)	15,2	21,7
Estações	18	16
Trens em Operação	16	17
Intervalo no Horário de Pico	4min	4min 20s
Horário de Operação	Das 5h às 24h, de segunda a sábado Das 6h às 23h, aos domingos e feriados	Das 5h às 24h, de segunda a sábado Das 6h às 23h, aos domingos e feriados

A principal fonte de receita da companhia é a arrecadação derivada da venda de passagens de diversos serviços, inclusive de viagens integradas com operadoras de outros modais de transporte. O Metrô faz jus, ainda, a receitas acessórias, entre as quais a exploração comercial de espaços disponíveis nas áreas objeto da concessão.

"A principal fonte de receita da companhia é a arrecadação derivada da venda de passagens de diversos serviços"

INTEGRAÇÕES E METRÔ NA SUPERFÍCIE

Visando a formação de uma rede integrada de transporte público, o Metrô possui serviços integrados com diversos operadores privados de outros modais, tais como operadores municipais e intermunicipais de ônibus e a concessionária de trens suburbanos, a SuperVia, para sua integração com áreas ainda não diretamente atendidas. Em 31 de dezembro de 2008, a companhia mantinha 16 linhas de integração com ônibus municipais, 4 linhas de integração com ônibus intermunicipais e integração com 4 estações de trem.

Além das integrações mencionadas, o Metrô oferece a extensão do serviço metroviário, sem custo adicional, por meio de ônibus, a partir da Estação Siqueira Campos, em Copacabana, passando pelos bairros de Ipanema, Leblon e

"Em 31 de dezembro de 2008, a companhia mantinha 16 linhas de integração com ônibus municipais, 4 linhas de integração com ônibus intermunicipais e integração com 4 estações de trem"

Gávea, e da Estação Botafogo, passando pelos bairros de Humaitá, Lagoa, Jardim Botânico e Gávea. Esse serviço, denominado “Metrô na Superfície”, utiliza ônibus com identidade visual e padrão de conforto (ar condicionado, limpeza, etc.) semelhantes aos trens do Metrô Rio, que realizam poucas paradas, dispõem de informações detalhadas sobre os destinos da linha e do sistema metroviário integrado e contam com motoristas com alto grau de treinamento.

invepar

Instituto Invepar
Tel.: (21) 3296-3684
www.invepar.com.br

LAMSA
LINHA AMARELA S.A.
Tel.: (21) 3296-3600
www.lamsa.com.br

CLN
Concessionária Litoral Norte
Tel.: (71) 3623-8000
www.clnorte.com.br

CART
Concessionária Auto Raposo Tavares
Tel.: (14) 3223-1208
www.cart.invepar.com.br

Investimentos e Participações em Infra-Estrutura S.A. - INVEPAR

Rua Candelária, 65 - 20º andar - Centro - RJ

Rio de Janeiro - Brasil - CEP 20091-906

Tel.: (55 21) 2211-1300 / Fax: (55 21) 2211-1313

www.invepar.com.br / invepar@invepar.com.br